

**Iparági tapasztalat:** 10 év

**Képesítések és gyakorlat:**

Jan a *Candole Partners Limited* (Candole) társalapítója, üzlettárs a cégben. Jan feladata a Candole különböző közép- és kelet-európai energetikai megbízásainak kidolgozása és kezelése, többek között az elemzések, az előrejelzések, az átvilágítás, az értékebecslés, az egyesülések és felvásárlások, illetve a finanszírozás, elsősorban a villamos energia és hőenergia előállítása, szállítása, elosztása, kereskedelme és értékesítése, a gázszállítás, -forgalmazás, -értékesítés, valamint a megújuló energiaforrások területén. Jan tanácsokat ad mind stratégiai, mind pénzügyi befektetőknek a vállalkozásaik, beruházásaik és leendő tranzakcióik politikai, szabályozási és piaci kockázataival kapcsolatban.

Jan Közép- és Kelet-Európában vezetett, illetve segített projekteket Európa nagy közművállalatai számára, tanácsadással segítette az intézményfejlesztési stratégiák, politikák, a szabályozás fejlesztését, a piac fejlődését és a finanszírozást.

**Szakmai tapasztalat:**

- ***Projektvezető, tanácsadó gázpiaci liberalizáció témájában, ANRE (szabályozó hatóság), Románia.***

Vezeti azt a csapatot, amely tanácsadással segíti a román szabályozó hatóságot az ipari fogyasztók gázpiaci liberalizációjának témájában. A feladat magában foglalja a román szabályozás és jogszabályok értékelését és összehangolását az uniós szabályokkal, a hivatalos szabályok és a piaci valóság közötti eltérések azonosítását. Emellett megállapítják a meglévő intézményi rendszer azon hiányosságait, amelyek akadályozzák a piaci alapú eredmények elérését, továbbá javaslatot tesznek ezen hiányosságok orvoslására, különösen a következő területeken: gázhálózat szabályozása (határregisztrációs árképzés), központi szerződő hatóság létrehozása a gázkereskedelemben az ügyletek rendezéséhez, illetve kiegyenlítő piac kialakítása. Végül pedig különböző forgatókönyvek szerint modellezték a gázpiaci liberalizáció iparra, távfűtésre, a kapcsolt energiatermelő és a villamosenergia-termelő ágazatra gyakorolt hatását. Modellezik a román nagykereskedelmi gázpiacok konvergenciáját az európai csomóponti árakhoz.

- ***Projektvezető, zöldmezős kapcsolt gáztüzelésű erőmű üzleti modelljének kidolgozása, Románia.***

Vezeti azt a fejlesztői csapatot, amely részletes – az ajánlott erőmű óránkénti teljesítményét tartalmazó – üzleti tervet dolgoz ki egy zöldmezős erőműre, illetve elkészíti annak óránkénti nyereségi/veszteségi szimulációs modelljét. A megbízás kiterjed a járulékos szolgáltatások és kiegyenlítő piacok elemzésére, a másnapi piac előrejelzési modelljének kidolgozására, a hőenergia-piac jövőbeli alakulásának elemzésére és becslésére.

- ***Projektvezető, folyamatos politikai, szabályozási és piaci tanácsadás egy jelentős európai közművállalatnál.***

Vezeti azt a csapatot, amely Csehországban, Szlovákiában, Ukrajnában, Magyarországon, Romániában és Bulgáriában végzi a politikai és szabályozási változások, valamint a piaci struktúrában bekövetkező változások elemzését és előrejelzését. A feladat magában foglalja az árak és a likviditás elemzését és előrejelzését a villamosenergia-tőzsdéken, a különböző tüzelőanyagokból előállított villamosenergia-termelés határköltégeinek elemzését, a távfűtési piac és kapcsolt energiatermelés elemzését, valamint a lehetséges akvizíciós célpontok és beruházások értékelését, különös tekintettel a távfűtésre és a gáztüzelésű kapcsolt energiatermelésre.

- ***Projektvezető, tanulmány a távfűtési és a kapcsolt energiatermelő ágazatok szabályozásáról egy fontos európai közüzemi ügyfél számára, Csehország, Magyarország és Románia.***

Elemző tanulmányokat végez a szabályozási keretek témájában Csehországban, Magyarországon és Romániában azzal a céllal, hogy értékelje az esetleges távfűtési és gáztüzelésű kapcsolt energiatermelési beruházások feltételeit a fenti országokban.

- ***Projektvezető, jelentősebb gáztüzelésű kapcsolt energiatermelő és távfűtő vállalat felvásárlása kapcsán felmerülő piaci és szabályozási kockázatok értékelése, jelentősebb európai közüzemi vállalat, Bulgária.***

Az általa vezetett csapat értékeli a piaci környezetet és a szabályozási kockázatokat egy 3 GW<sub>t</sub>, illetve 280 MW<sub>e</sub> teljesítményű gáztüzelésű kapcsolt energiatermelő egység felvásárlása kapcsán, beleértve a távfűtési infrastruktúrát is. A megbízás kiterjed a hőenergia-díjszabások, illetve az üzemanyagárak előrejelzésére, számításba véve a CO<sub>2</sub>-kibocsátás alakulását és azon feltételek modellezését, amelyek fennállása mellett a fogyasztók számára közömbös, hogy a távfűtési hálózathoz kapcsolódnak vagy egyedi kazánokra állnak át.

- ***Projektvezető, megújuló energiaforrások piacainak elemzése, jelentősebb európai közüzemi vállalat, Románia és Bulgária.***

Az általa vezetett csapat értékeli a különböző megújuló piacokon, különösen a szélenergia és a biomassza terén megvalósuló beruházások megtérülését, illetve ezek kockázatait.

- ***Projektvezető, áramelosztó és kereskedő cégek feltételes értékelése, jelentősebb európai közüzemi vállalat, Románia.***

Az általa vezetett csapat felméri az értékelésre kiható politikai, szabályozási és piaci kockázatokat, valamint elvégzi az elosztó és értékesítő cégek kísérleti értékelését Romániában a RAB különböző feltételezései alapján. Felméri azt, hogy ezen cégek milyen mértékben képesek áthárítani a működési költségeket és a beruházások költségeit a fogyasztókra, milyen mértékben képesek visszaszerezni a halasztott bevételeket és behajtani vagy leírni különféle követeléseket.

- ***Projektvezető, piacra lépés stratégiájának kidolgozása, európai energiakereskedelmi társaság, Románia.***

Az általa vezetett csapat stratégiát dolgoz ki a villamosenergia-értékesítésben és -kereskedelemben aktív ügyfél számára. A jelenlegi és a jövőbeli „merit order” görbe modellezése (a generátorok határköltségeit üzemanyag típusok szerint jelezték előre, beleértve az üzemanyagárakat és környezeti költségeket) és az előre jelzett terhelési görbe, valamint az ügyfél várható fogyasztói portfóliója alapján javasolták az ügyfélnek saját generátorflotta létrehozását a szerződött villamosenergia-szállítások részleges fedezése céljából. Modellezték az optimális generátorflotta felépítését és méretét. A stratégia megvalósítása folyamatban van.

- ***Projektvezető, villamos energia beszerzésének optimalizálása, jelentősebb európai építőanyag-társaság, Csehország, Szlovákia, Románia.***

Az általa vezetett csapat tanácsot ad, miként lehet optimalizálni a villamosenergia-költségeket. Modellezték a fogyasztás más jelentős fogyasztókkal való összevonása, illetve a saját villamosenergia- és hőtermelő berendezések létesítése útján elérhető megtakarításokat.

- ***Projektvezető, folyamatos politikai, szabályozási és piaci tanácsadás, jelentősebb európai közüzemi vállalat, Csehország.***

Vezeti azt a csapatot, amely tanácsadást nyújt a közép- és kelet-európai régióban működő vállalkozások kapcsán felmerülő politikai, szabályozási és piaci kockázatokat illetően, stratégiai tanácsokat ad a felső vezetésnek tevékenységükkel kapcsolatban, valamint a jövőben felmerülő kockázatokat illetően a következő területeken: villamos energia és gáz forgalmazása, továbbítása és értékesítése, a megújuló energiaforrásokra és a gáz tárolására vonatkozó szabályozás. A projekt kiterjed a villamos energia nagykereskedelmi piacain a várható fejlesztési kilátások időszakos értékelésére, beleértve az árakat, a likviditást és a határon átnyúló kereskedelmet.

- ***Projektvezető, a 4. szabályozási időszak tanácsadója, jelentősebb európai közüzemi vállalat, Csehország.***

Vezeti azt a csapatot, amely tanácsokat ad az ügyfélnek a szabályozó hatósággal folytatott konzultációi során a 3. szabályozási időszak kiértékelése, valamint a 4. szabályozási időszakra történő áttérés kapcsán. Modellezik, hogy az olyan szabályozási paraméterek, mint például a WACC (súlyozott átlagos tőkeköltés) vagy a határfok változása hogyan befolyásolják az ügyfél bevételét. Emellett a Candole hozzájárult egy, a szabályozó hatóságnak címzett vitairat megfogalmazásához, amelyben javaslatokat tesznek a 4. szabályozási időszak tökéletesítésére: a határfok megállapításánál egy „hatékony üzemeltető” komparatív teljesítményértékelésének (benchmarking) vagy modellezésének bevezetésére.

- ***Projektvezető, a megújuló energia hasznosítására nyújtott támogatások által az áramelosztási díjszabásra gyakorolt hatás modellezése, jelentősebb európai közüzemi vállalat, Csehország.***

Az általa vezetett projekt célja, hogy számszerűsítse a napelemes energiatermelőknek nyújtott támogatásoknak az elosztási díjakra és a végső fogyasztói árakra gyakorolt hatását, hogy segítse a támogatás kiszámítási, illetve a támogatás a végső fogyasztóktól történő visszanyerési módszereinek módosításait. A Candole hozzájárult egy napelemes erőmű részletes pénzügyi modelljének létrehozásához Csehországban és Németországban – tükrözve a kezdeti mérnöki költségekre, a konfigurációra, a besugárzásra, a projekt finanszírozási szerkezetére és a tőke költségére vonatkozó feltételezéseket. A csehországi és németországi belső megtérülési ráta összehasonlításával kapott eredmények kimutatták, hogy a fotovoltaiikus energiatermelés túltámogatott; a díjszerkezet modellezésével pedig rávilágítottak, hogy a jogszabály változatlansága esetén fennáll a veszély a villamos energia végső fogyasztói árának meredek emelkedésére. Emellett a Candole megállapított és modellezett több olyan, az állam számára elérhető finanszírozási forrást, amelyek felhasználásával több évnnyi időszakra szét lehet osztani a díjszabás emelkedését. A projekt sikeresen teljesült, és a jogszabályokat annak megfelelően megváltoztatták.

- ***Projektvezető, tanulmány a villamos energia cseh nagykereskedelmi piacán tapasztalható verseny elemzésére, jelentősebb európai közüzemi vállalat, Csehország.***

Az általa vezetett csapat elemezte a villamos energia cseh nagykereskedelmi piacán folyó versenyt, valamint modellezte azokat a változásokat a piaci struktúrában, amelyeket számos, több piaci szereplőt érintő lehetséges eszköz-eladás, -összevonás és -felvásárlás eredményezne.

- ***Projektvezető, tanulmány a közép- és kelet-európai országok energetikai ágazatában a politika és szabályozás alakulását meghatározó főbb tényezők magyarázatára, jelentősebb európai közüzemi vállalat, Közép- és Kelet-Európa.***

A közép- és kelet-európai országok politikai és szabályozási keretei mozgatórugóinak modellezése, politikai, szabályozási és piaci struktúráinak összehasonlítása, beleértve az egyes országok fejlődési kilátásait. A tanulmány középpontjában Lengyelország, Németország, Csehország, Szlovákia, Magyarország, Románia és Bulgária áll.

- ***Projektvezető, villamosenergia-elosztó cég többségi részesedéssel történő privatizációjának értékelése, jelentősebb európai közüzemi vállalat, Szlovákia.***

Az általa vezetett csapat vizsgálta annak valószínűségét és feltételeit, amelyek esetén a szlovák állam eladná többségi részesedését egy olyan villamosenergia-elosztó társaságban, amelyben az ügyfél kisebbségi részesedéssel rendelkezik.

- ***Projektvezető, a villamosenergia-elosztó ágazat politikai kockázatának értékelése, jelentősebb európai közüzemi vállalat, Bulgária.***

Az általa vezetett csapat tanácsot ad a szabályozási környezetnek az áramelosztó üzletbe való beavatkozását illetően. Tanácsokkal szolgál azzal kapcsolatban, hogy az ügyfél milyen kockázattal képes működési és beruházási költségeinek megtérítésére a fogyasztókkal, miközben a szabályozó

hatóság ellenséges magatartást tanúsít az ügyféllel szemben, és nem hajlandó követni a hatósági szabályozás formuláit.

- ***Projektcsapat tagja, az üzemanyag-, a villamosenergia- és hőenergia-termelő piac időszakos vizsgálata, jelentősebb európai közüzemi vállalat, Csehország.***

Részt vett egy olyan csapat munkájában, amely tanácsadást nyújtott az ügyfélnek a Csehországban működő vállalkozásuk értékét befolyásoló piaci és politikai kockázatokkal kapcsolatban. Támogatást nyújtott az ügyfélnek az üzemanyag-szállítóval folytatott tárgyalásai során egy új, hosszú távú szállítási szerződés feltételeivel kapcsolatban. Modellezte azon feltételeket, amelyek fennállása mellett a gáz és a lignit helyettesítő üzemanyagokká válhatnak a Csehország villamosenergia-termelésében és a fűtésben.

- ***Projektvezető, a víz- és szennyvízágazat méltányos véleményezése értékbecslés céljából, jelentősebb infrastrukturális alap, Csehország.***

Az általa vezetett csapat elemezte a cseh víz- és szennyvízpiacot egy vízgazdálkodási és szennyvíztisztító cégnek a Csehországban történő tervezett felvásárlása céljából. A megbízás kiterjedt a létező szabályozás elemzésére, a várható változásokra, a szabályozás, valamint a gáz- és villamosenergia-elosztás szabályozott megtérülési rátáinak összehasonlítására, illetve a szabályozási környezetre Szlovákiában és Magyarországon. Emellett modellezték annak valószínűségét, hogy a víz- és szennyvízdíjak emelkedése meghaladná a fogyasztói árindexet (CPI), összehasonlították a vízzel és szennyvízzel kapcsolatos háztartási kiadásokat egyéb közművekre fordított kiadásokkal, valamint a cseh háztartások kiadásait a magyar és szlovák háztartások kiadásaival.

#### **Munkahelyek:**

2007 Üzlettárs, Candole Partners Ltd.

2005 Tanácsadó, CEC Government Relations s.r.o.

#### **Végzettségek:**

MSc Politika és kormányzás, London School of Economics, 2005

BSc Közgazdaságtan, University of New York, Prága, 2004

#### **Tapasztalok a következő országokban:**

Bulgária, Csehország, Magyarország, Lengyelország, Románia, Szlovákia, Ukrajna