

Til: Erhvervsstyrelsen

Dato: 2. juni 2025

Klage vedrørende Arla Foods amba årsrapportering

Klager:

Greenpeace Danmark

CVR-nr.: 89198313

Njalsgade 21 G, 2. sal

2300 København S

christian.fromberg@greenpeace.org

Indklagede:

Arla Foods amba

CVR-nr.: 25313763

Sønderhøj 14

8260 Viby J

Vedrørende: Klage over vildledende og ukorrekt klima- og bæredygtighedsrapportering i årsrapporter fra Arla Foods amba i årene 2019-2024

1. Indledning

Denne klage indgives med henblik på at anmode Erhvervsstyrelsen om at foretage en undersøgelse af klima- og bæredygtighedsrapportering i årsrapporter hos Arla Foods amba (herefter Arla), specifikt for perioden dækkende regnskabsårene 2019 til 2024. Klagen er baseret på en dokumenteret bekymring om, at Arlas rapportering på centrale punkter vedrørende CO₂e-emissioner (Scope 3) og fremskridt mod klimamål ikke lever op til kravene i Årsregnskabsloven (ÅRL), herunder særligt § 99 a, princippet om et retvisende billede (§ 11), og kravene om pålidelighed og sammenlignelighed (§ 12).

Klagen bunder i analyser, der viser, at Arla har ændret opgørelsesmetoder og datagrundlag for deres Scope 3-emissioner pr. kg mælk og valle siden det oprindelige baseline-år 2015, uden at selskabet konsekvent og transparent har justeret den oprindelige baseline i al deres rapportering. Dette giver et falsk og misvisende billede af de reelle emissionsreduktioner og dermed Arlas fremskridt mod deres erklærede klimamål for 2030. Erhvervsstyrelsen er den primære tilsynsmyndighed for Arlas overholdelse af ÅRL § 99a.

Overholdelse af ÅRL § 99a er af afgørende betydning, da bestemmelsen skal sikre gennemsigtighed i forhold til virksomheders indvirkning på miljøet og øvrige bæredygtighedsforhold. Reglerne har til formål at sikre, at investorer, samarbejdspartnere og samfundet generelt får adgang til væsentlige, troværdige og sammenlignelige oplysninger om virksomhedens bæredygtighedspraksis, risici og målsætninger. En korrekt og fyldestgørende bæredygtighedsrapportering er derfor en forudsætning for at kunne vurdere virksomhedens reelle ansvarlighed og fremtidige udvikling.

Det er derfor afgørende, at reglerne overholdes og håndhæves effektivt, så overtrædelser får konsekvenser, og der skabes lige vilkår for virksomheder, som tager deres ansvar alvorligt. Manglende håndhævelse undergraver lovens formål og svækker tilliden til bæredygtighedsrapportering, hvilket vil bremse fremdriften i den grønne omstilling.

2. Retsgrundlag

Klagen er primært baseret på følgende bestemmelser:

- **ÅRL § 99 a:** Krav om redegørelse for samfundsansvar, herunder miljø- og klimaforhold. Dette indebærer, at oplysningerne skal være retvisende og ikke vildledende.
- **ÅRL § 11 (Generalklausulen):** Årsrapporten skal give et *retvisende billede* af virksomhedens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet. Dette princip gælder også for de oplysninger, der gives i ledelsesberetningen, herunder redegørelsen for samfundsansvar.
- **ÅRL § 12 (Grundlæggende forudsætninger og kvalitetskrav):** Oplysninger skal være relevante, pålidelige, sammenlignelige og klare. Især kravet om sammenlignelighed over tid er centralt for denne klage.

3. Specifikke klagepunkter

3.1. Manglende konsistens og gennemsigtighed i opgørelsen af CO2e-baseline og rapporterede reduktioner (Scope 3)

Arla anvender 2015 som baseline-år for deres målsætning om at reducere Scope 3-emissionerne (CO2e pr. kg mælk og valle) med 30% inden 2030. Datagrundlaget og opgørelsesmetoden for denne 2015-baseline afviger imidlertid væsentligt fra de metoder og data, der er anvendt i de efterfølgende år, uden at der er:

1) er foretaget en justering af baselinen i den offentliggjorte rapportering, 2) uden at den fulde betydning af disse metodeændringer for sammenligneligheden af de rapporterede reduktioner er klart og tydeligt kommunikeret.

Anvendelsen af en 2015-baseline er baseret på ældre, mindre præcise nationale statistikker fra 2012, og den efterfølgende overgang til mere specifikke gårddata og nye emissionsfaktorer uden en klar og konsekvent justering af baselinen skaber en betydelig usikkerhed om den reelle størrelse af Arlas emissionsreduktioner siden 2015. Dette medfører, at de rapporterede procentvise reduktioner fremstår større, end de ville have gjort med en konsistent metode, hvilket er i strid med ÅRL § 11 (retvisende billede) og § 12 (pålidelighed og sammenlignelighed).

En opgørelsesmetode under løbende forandring

Det fremgår af noter i Arlas årsrapporter, at de løbende har ændret opgørelsesmetoden uden at ændre baseline-året 2015, herunder:

- Ifølge Arlas årsrapport for 2024 (s. 131): *"Basisåret for vores SBTi-mål for scope 3 er 2015. Der er anvendt andre typer data end i basisåret til beregning af opfølgning på reduktionsmålet. Basisåret 2015 benytter nationale statistiske data for 2012, som var de bedste tilgængelige data på daværende tidspunkt. Fra 2016 og frem er nationale statistiske data gradvist blevet erstattet af data fra klimamålinger på Arla-gårde. Ændringen blev gennemført for Danmark, Storbritannien og Sverige i 2016, for Tyskland i 2019 og for de øvrige ejerlande i 2020. 2020 var det første år, hvor rapporteringen omfattede hovedparten af Arla-gårdene."*
- Arlas årsrapport for 2019 (s. 123, note 1.1 i ESG-nøgletal) nævner, at ændrede metoder til måling og estimering af emissioner på gårdniveau har bidraget til de rapporterede Scope 3-reduktioner siden 2015.
- Arlas årsrapport for 2022 (s. 2, under "Femårsoversigt" og s. 131 i ESG-noter) oplyser om skift af leverandør for emissionsfaktorer (fra Sphera til Quantis i 2022) og angiver: *"Historiske tal for 2015-2021 er ikke blevet justeret."* (Årsrapport 2022, s. 131, note 2 under ESG-tabel 1.1.b). Dette indikerer en yderligere potentiel kilde til inkonsistens.

Arla rapporterer i flere af deres årsrapporter, at de har ændret opgørelsesmetoden, jf. ovenstående citater. Arla gør det imidlertid ikke klart, hvad det har haft af betydning. Bemærkningerne om den ændrede opgørelsesmetode er også henvist til langt nede i rapporterne, mens de rapporterede CO₂-reduktioner står prominent i rapporten.

Betydning af ændret opgørelsesmetode

Arla har beregnet deres CO₂e-udledning pr. kg mælk og valle relativt til 2015. Det giver på papiret et stort fald på 6% mellem 2015 og 2016, som imidlertid ikke afspejler virkeligheden: Arla erkendte selv til [svenske medier](#) i 2022, at de har ændret metoden, uden at justere baseline.

Dette markante fald mellem 2015 og 2016, hvor metodeændringen for dataindsamling på gårdniveau påbegyndtes for Danmark, Sverige og Storbritannien, er påfaldende og tilskrives i væsentlig grad metodeændringen snarere end udelukkende reelle reduktioner. Faldet mellem 2015 og 2016 udgør næsten halvdelen af Arlas rapporterede CO₂-reduktioner mellem 2015 og 2024.

I en artikel til [Sveriges Radio](#) udtaler Arla, at de vil se på at justere baseline. Det er imidlertid ikke sket: *"– Vi är medvetna om att de här den här baseline inte är beräknat på den metoden som vi har i dag. Det är därför vi behöver justera det."*

Medierne Børsen og Finans har i marts 2025 skrevet historier om Arlas opgørelsesmetode. Her finder flere eksperter, at opgørelsen er vildledende:

- Anders Bjørn, adjunkt ved DTU, som forsker i virksomheders grønne omstilling, udtaler i en artikel i [Børsen d. 11. Marts 2025](#): "De lader, som om de har gjort mere for klimaet, end de reelt har gjort," siger Anders Bjørn, der er
- Ole Høy Jakobsen, der er ekspert i virksomheders klimaplaner i konsulentvirksomheden Nordic Sustainability, [udtaler i en artikel i Finans d. 11. Marts 2025](#): »De må simpelthen ikke regne, som de gør,« og »Man må ikke opfylde sit mål ved at ændre på metoden for dataindsamlingen. Opgaven er jo at få reduceret virkelig CO₂ ude i verden,«.

3.2. Vildledende kommunikation af klimaindsats og målopnåelse mod 2030

Arla kommunikerer at de er "godt på vej" mod deres 2030-klimamål i deres årsrapporter. Men Arlas egen historiske performance viser, at de med det nuværende tempo ikke er på vej til at nå deres 30%-reduktionsmål for Scope 3 i 2030. Det er i høj grad tilfældet, når der tages høje for den ovennævnte problematik med baseline og opgørelsesmetoder.

Når Arla kommunikerer, at selskabet er "godt på vej" eller bruger lignende positive vendinger om målopnåelse, uden at adressere denne diskrepans og at gøre de underliggende metodeusikkerheder klart, så er det vildledende i henhold til ÅRL § 99 a

og princippet om et retvisende billede.

Arlas kommunikation om selskabets klimareduktioner

Arla bruger deres rapporterede CO₂-udslip siden 2015 til at præsentere CO₂-reduktioner i rapporten og konkludere, at de er godt på vej til at nå deres klimamål, uden i samme vending at gøre den ændrede opgørelsesmetode klar.

- Arla rapporterer i deres årsrapport for 2024 (s. 48) en samlet reduktion på 13% i CO₂e pr. kg mælk og valle siden 2015 (fra 1,29 kg i 2015 til 1,12 kg i 2024).
- Adm. direktør Peder Tuborgh udtaler i årsrapporten for 2024 (s. 6): "Vi er fortsat på rette vej mod vores 2030-mål for CO₂e-reduktioner..." og på side 48 i samme rapport citeres Tuborgh også for at sige: "Vi er godt på vej til at nå vores 2030-mål om at reducere vores scope 1- og 2-emissioner med 63 procent, og vi har reduceret vores scope 3-emissioner med 13 procent pr. kg mælk og valle...".
- I årsrapporten for 2023 (s. 42, CEO-citat) hedder det: "Vi er godt på vej mod vores 2030-mål om at reducere emissionerne fra vores drift med 63 procent [Scope 1 & 2], og vi har reduceret vores scope 3-emissioner med 12 procent pr. kg mælk og valle...". I årsrapporten for 2022 (s. 8, Højdepunkter) fremhæves det, at Arla "begyndte at se resultater af indsatsen i 2022 med en reduktion af scope 3-emissionerne på 2 procentpoint for året og 9 procent i alt i forhold til basisåret 2015."

Arla er ikke på vej til at nå deres klimamål

Den kommunikerede fremgang i Arlas reduktioner i scope-3 udledninger giver ikke et retvisende billede af den reelle indsats.

- Arla angiver, at der i de 9 år siden 2015 er sket en reduktion på 13% i CO₂-intensiteten per kg mælk og valle. Det giver en reduktion på 1,4% per år. Hvis det tempo fortsætter i de 2025-2030, vil Arla udlede $13\% + (1,4\% \cdot 6) = 21,7\%$ mindre i 2030 end i 2015. Arla vil først nå målet om 30% reduktion om $(30\% - 13\%) / 1,4\% = 11,8$ år efter 2024, dvs. i 2036.
- Det giver imidlertid et forkert billede af Arlas klimaindsats at beregne reduktionen relativt til 2015 pga. den ændrede metode i 2016. Hvis Arlas reduktion i stedet beregnes siden 2016, har reduktionen været 8,2% fra 2016 til 2024. I de otte år siden 2016 har Arla reduceret CO₂-intensiteten med 1% per år. Hvis den hastighed fortsætter, vil Arla nå en reduktion på $8,2\% + (6 \cdot 1\%) =$

14,3% i 2030. Det vil først være $(30\% - 14,3)/1\% = 21,3$ år at Arla vil være i mål med målsætningen om en 30% reduktion, dvs. i 2046. Arla har en målsætning om at være helt CO₂-neutrale i 2050.

Arla er altså ikke på vej til at nå deres klimamål – stik imod hvad Arla kommunikerer til offentligheden i sine årsrapporter.

4. Overtrædelse af retsgrundlaget

De ovennævnte punkter indikerer, at Arlas årsrapportering på klimaområdet:

- **Ikke giver et retvisende billede** (ÅRL § 11) af virksomhedens faktiske fremskridt med at reducere klimaaftrykket, grundet inkonsistens i baseline og opgørelsesmetoder for Scope 3-emissioner.
- **Indeholder vildledende oplysninger** (ÅRL § 99 a, og generelle principper) om fremdriften mod 2030-klimamålet.
- **Mangler den nødvendige gennemsigthed og sammenlignelighed** (ÅRL § 12) i forhold til opgørelsen af centrale klimanøgletal over tid, hvilket gør det vanskeligt for interessenter at vurdere den reelle performance.

5. Anmodning til Erhvervsstyrelsen

På baggrund af ovenstående anmoder Greenpeace Danmark hermed Erhvervsstyrelsen om:

1. At iværksætte en undersøgelse af klima- og bæredygtighedsrapportering hos Arla Foods a.m.b.a. i årsrapporterne for perioden 2019-2024, med særligt fokus på de i denne klage anførte punkter vedrørende Scope 3-emissioner, baseline-fastsættelse og fremstilling af målopnåelse.
2. At vurdere, hvorvidt Arlas rapporteringer lever op til kravene i ÅRL, herunder § 99 a og principperne om et retvisende billede (§ 11) samt pålidelighed og sammenlignelighed (§ 12).
3. Såfremt Erhvervsstyrelsen finder grundlag herfor, at påbyde Arla Foods a.m.b.a. at korrigere sin rapporteringspraksis for fremtidige årsrapporter, herunder at sikre:
 - En transparent og konsistent anvendelse af baselines for CO₂e-reduktioner, med fyldestgørende redegørelse for og eventuel justering for betydelige metodeændringer og ændringer i datagrundlag, herunder deres kvantitative betydning for de rapporterede reduktioner.

- En fremstilling af klimaindsats og målopnåelse, der er fuldt ud underbygget af data baseret på konsistente metoder, og som giver et retvisende billede af den faktiske fremdrift i forhold til de opstillede mål.
4. At Erhvervsstyrelsen, såfremt undersøgelsen afdækker væsentlige og/eller gentagne overtrædelser af ÅRL, anvender de sanktionsmuligheder, der er tilgængelige i henhold til gældende lovgivning, herunder muligheden for offentliggørelse af kontrol samt bødestraf til både Arla og ledelsen samt inddragelse af den revisor, som har medvirket til de misvisende rapporteringer.

Vi har vedsendt et bilag, der giver overblik over Arlas rapportede scope 3 emissioner pr. kg mælk og valle for alle årene 2015-2024. Arlas årsrapporter [kan findes på dette link](#).

Vi står til rådighed for Erhvervsstyrelsen med yderligere oplysninger eller uddybning af denne klage.

Med venlig hilsen

Christian Fromberg, kampagneleder for landbrug, natur og skov

Greenpeace Danmark

Bilag: Arlas rapporterede scope 3 emissioner pr. kg mælk og valle.

I sine årsrapporter har Arla angivet absolutte tal for kg CO₂-udledning pr. kg mælk og valle for årene 2015-2024. Her har de også angivet den relative reduktion siden 2015 for alle årene. Det giver os den fulde tidsserie over Arlas udledninger mellem 2015 og 2024:

Udvikling i Arlas scope 3 emissioner pr. kg mælk og valle

Year	Kg CO ₂ e	2015 baseline	2016 baseline
2015	1,29	0%	
2016	1,22	-6%	0%
2017	1,22	-6%	0%
2018	1,20	-8%	-2%
2019	1,21	-7%	-1%
2020	1,21	-7%	-1%
2021	1,20	-8%	-2%
2022	1,18	-9%	-3%
2023	1,14	-12%	-7%
2024	1,13	-13%	-8%

- Data for 2016-2020 kan blandt andet findes i deres [årsrapport 2020](#) på side 122:
- Data for 2020-2023 kan blandt andet findes i deres [årsrapport 2023](#) på side 40.
- Data for 2015 og 2024 findes i deres [årsrapport fra 2024](#). Her er det angivet, at udledningen pr kg mælk og valle var 1,29 kg CO₂ i 2015 (s. 42), og 1,12 kg CO₂ i 2024 (s. 48).

På baggrund af de absolutte reduktioner, er faldet i udledningen relativt til 2016 beregnet og angivet i tabellen ovenfor.